

## COCHALLENGE-FORMAT

<b>Virksomhed - Challenger</b>	Roskilde Kommune og Erhvervsforum Roskilde
<b>Præsentation til eventsite</b>	<p>Erhvervsforum Roskilde er en uafhængig og upolitisk erhvervsforening med +500 medlemmer. Vi arbejder for at styrke betingelserne for erhvervsdrivende i Roskilde og omegn samtidig med, at vi drifter erhvervs- og turismeservicen i Roskilde Kommune.</p> <p>Roskilde Kommune arbejder for en dynamisk og bæredygtig erhvervs politik, der skal udvikle vores kommune ved bl.a. at tiltrække nye borgere og virksomheder. Erhvervs politikken skal desuden fastholde og udvikle vores eksisterende virksomheder. Målet er, at virksomhederne i fremtiden får brug for endnu flere højt kvalificerede medarbejdere, som på sigt bosætter sig i Roskilde med øget skattegrundlag til følge.</p>
<b>Titel på udfordring</b>	Roskilde-modellen – Roskilde som attraktiv erhvervsby efter corona
<b>Verdensmål</b>	<p>Verdensmål 8: Fremme vedvarende, inklusiv og bæredygtig økonomisk vækst, fuld og produktiv beskæftigelse samt anstændigt arbejde til alle</p> <p>Verdensmål 9: Bygge robust infrastruktur, fremme inklusiv og bæredygtig industrialisering og understøtte innovation</p> <p>Verdensmål 11: Gøre byer, lokalsamfund og bosættelser inkluderende, sikre, robuste og bæredygtige.</p>
<b>Uddybet beskrivelse af problemstilling</b>	<p>Corona-krisen har lært os, hvor sårbare vores virksomheder er i en krisetid. Under Corona-krisen er det specielt oplevelsesindustrien, turismen og handel- og servicevirksomheder der har været hårdt ramt og i Finansministerens nye prognose indikeres det, at også eksportvirksomhederne kan se frem til et par hårde år. Hvordan kan virksomhederne på bagkant af Corona-krisen igangsætte en værdikæde-optimering, så der opstår et større samarbejde mellem store og små virksomheder. Kan der udvikles en Roskilde-model/koncept, som gør at de større Roskilde-virksomheder får appetit på at indgå strategiske partnerskaber med mindre Roskilde-virksomheder. I Roskilde har vi mange forskellige aktører, der arbejder med at understøtte erhvervslivets behov og forventninger til fremtiden. Hvordan kan vi få sat den viden i spil til at igangsætte initiativer, sikre ordentlig koordination af de mange tilbud og aktiviteter, så det skaber mest mulig værdi for virksomhederne og Roskilde kommune?</p>

	<p>Et eksempel på at vi mangler en drivende værdikæde kan være Grand Depart (Tour de France) – den største mulighed Roskildes erhvervsliv har for at brande sig selv og i fællesskab både nationalt og internationalt – men det er svært at få alle til start. Grand Depart må godt bruges som eksempel/case i løsningen, da det kan være en forstærket driver på implementeringen.</p>
<p><b>Hvad har I selv prøvet i organisationen?</b></p>	<p>Erhvervsforum har for nogle år siden haft dialog med Roskilde Handel omkring en sammenlægning for at styrke og skabe en mere slagkraftig indsats for erhvervslivet. Det blev ikke gennemført.</p> <p>Erhvervsforum har under Visit Roskilde etableret et advisory board med turismeaktørerne for at få dem mere involveret. Det var meningen at aktørerne skulle lave en aktørforening og bestyrelsen skulle så udgøre advisory board. Det er ikke helt lykket bortset fra, at der er et advisory board, som mødes med Visit Roskilde som initiativtager.</p> <p>Vi arbejder også med et projekt "Grøn puls". Formålet med projektet er at understøtte Roskilde Kommunes visioner og strategier på energiområdet ved at sætte konkrete tiltag i gang, der kan sætte yderligere skub i energirenoveringer og samtidig skabe nye jobåbninger for håndværksevirkheder.</p> <p>Projektet skal derfor også medvirke til at gøre det attraktivt for håndværkere at opkvalificere sig inden for energirenovering.</p>
<p><b>Har andre prøvet at løse opgaven?</b></p>	<p>Vi er sammen med Roskilde Kommune involveret i et projekt med 10 andre kommuner og IRIS Group, der har som formål at udvikle et idekatalog til lokale initiativer til genstart efter Corona-krisen. Men her er Roskilde Kommune unik i den forstand, at som den eneste af de deltagende kommuner, har Roskilde Kommune fra starten involveret Erhvervsforum i et ligeværdigt samarbejde.</p> <p>Arbejdet med IRIS Group vil ikke komme med løsninger eller svar på denne udfordring, men vi forventer, at der i den færdige rapport som kommer i slutningen af juni kan hentes megen viden og inspiration til brug for arbejdet med vores udfordring.</p>
<p><b>Hvis alt er muligt, hvad skal løsningen kunne? (tænk stort)</b></p>	<p>Visionen er at skabe en løsning, der involverer det brede erhvervsliv i Roskilde Kommune og som skaber en sammenhæng mellem de mange initiativer og ressourcer der bruges fra såvel privat som kommunal side på at styrke Roskilde Kommune med det klare mål at sikre, at Roskilde Kommune også i fremtiden på trods af Corona-krise er et attraktivt sted at drive virksomhed.</p>

<b>Hvilke løsninger ønsker I ikke at få?</b>	Det er ikke et produkt eller teknik vi søger.
<b>Hvilke ideer, processer, teknologier forestiller I jer der skal i spil?</b>	Vi har ikke tænkt løsningen som teknologibaseret, men måske mere som relations- og netværksorienteret – men vi er meget åbne for løsninger og vil helst ikke begrænse mulighederne her.
<b>Hvad er potentialet i en løsning?</b>	Erhvervsfremme indsatsen er i de seneste år blevet meget centraliseret i form af de regionale Erhvervshuse. Det gør det udfordrende for en kommune som Roskilde, der ligger i grænselandet mellem region Hovedstaden og region Sjælland. De nye regler for tværkommunale turismeorganisationer giver også en udfordring. Samtidig har vi rigtig mange forskellige erhvervsfremme indsatser i kommunen som arbejder uafhængigt af hinanden og i nogen situationer, har de et samarbejde. Projektet bør give mulighed for, at der skabes en sammenhængende velorganiseret indsats som også får de nødvendige økonomiske muskler til virkelig at kunne løfte opgaverne og samle erhvervslivet omkring sig.
<b>Motivation for at deltage (bruges som citat på eventsitet)</b>	Det ligger i Erhvervsforums formål og værdier, at vi skal arbejde for at samle og styrke erhvervslivet i Roskilde Kommune. Det skal ske i et tæt samarbejde med kommunen, da vi søger en bæredygtig løsning, der også kan fungere langsigtet for Roskilde Kommune.
<b>Forventet outcome af processen</b>	Vi ønsker en løsning, der kan skabe interesse og engagement fra de store virksomheders side uanset branche, da det også vil trække de små og mellemstore virksomheder med – og på den måde få skabt bred opbakning omkring værdikæden.
<b>Til den rette løsning tilbyder vi</b>	Hvis den rette løsning kommer, og der kræves ekstra ressourcer til at få den implementeret, så er vi villige til at bakke op om ansøgninger til funding af projektet og også projektressourcer i form af timer.